



**HUBUNGAN ANTARA TIPE KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH DENGAN KINERJA GURU BIMBINGAN DAN  
KONSELING SMP NEGERI DI KOTA SALATIGA**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan Kepada Program Studi Bimbingan dan Konseling untuk Memenuhi  
Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan

Oleh  
**Devince Boba Lapura**  
**132014049**

**PROGRAM STUDI BIMBINGAN DAN KONSELING  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA**

**2018**



## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Devince Boba Lapura  
NIM : 132014049 Email : 132014049@student.uksw.edu  
Fakultas : FKIP Program Studi : Bimbingan dan Konseling  
Judul tugas akhir : HUBUNGAN ANTARA TIPE KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN  
KINERJA GURU BIMBINGAN DAN KONSELING SMP NEGERI DI KOTA  
SALATIGA  
Pembimbing : 1. Drs. Tritjahjo Danny Soesilo, M.Si  
2. Sapto Irawan, S.Pd., M.Pd

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 24 Agustus 2018



Devince Boba Lapura

Tanda tangan & nama terang mahasiswa





PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA  
Jl. Diponegoro 32 - 60 Salatiga 50711  
Java Tengah, Indonesia  
Telp. 0298 - 321212, Fax. 0298 321433  
Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

### PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Devince Boba Lapura  
NIM : 132014049 Email : 132014049@student.uksw.edu  
Fakultas : FKIP Program Studi : Bimbingan dan Konseling  
Judul tugas akhir : HUBUNGAN ANTARA TIPE KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN  
KINERJA GURU BIMBINGAN DAN KONSELING SMP NEGERI DI KOTA  
SALATIGA

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☐ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☒ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA\*\*

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.  
\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing I dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 24 Agustus 2018

Devince Boba Lapura

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Drs. Trijanto Danny Soesilo, M.Si

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Sapto Hawan, S.Pd., M.Pd

Tanda tangan & nama terang pembimbing II

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**HUBUNGAN ANTARA TIPE KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DENGAN KINERJA GURU BIMBINGAN DAN KONSELING SMP  
NEGERI DI KOTA SALATIGA**

**TUGAS AKHIR**

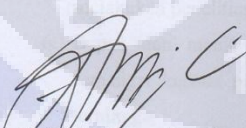
Diajukan kepada Program Studi Bimbingan dan Konseling  
untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan

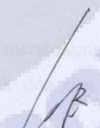
Oleh

**Devince Boba Lapura**

**132014049**

Menyetujui Laporan Tugas Akhir untuk ditinjau ulang

  
Drs. Triyahjo Danny Soesilo, M.Si  
Pembimbing I

  
Sapto Irawan, S.Pd., M.Pd  
Pembimbing II

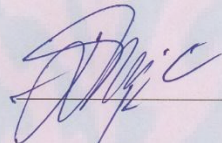


**LEMBAR PENGESAHAN**  
**HUBUNGAN ANTARA TIPE KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH**  
**DENGAN KINERJA GURU BIMBINGAN DAN KONSELING SMP**  
**NEGERI DI KOTA SALATIGA**

Oleh  
**Devince Boba Lapura**  
132014049

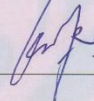
Laporan Tugas Akhir ini telah melalui proses peninjauan ulang pada tanggal 24  
Agustus 2018

Drs. Tritjahjo Danny Soesilo, M.Si  
Pembimbing I



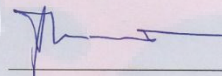
28/08/2018

Sapto Irawan, S.Pd., M.Pd  
Pembimbing II



27/08/2018

Drs. Umbu Tagela, M.Si  
Peninjau Ulang



27/08/2018

Mengesahkan,



Servorini, M.Pd  
Kaprodi BK

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang senantiasa memberikan karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Penulisan tugas akhir ini diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan dalam jenjang perkuliahan strata I Universitas Kristen Satya Wacana. Suatu kebanggaan bahwa penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Hubungan Antara Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru Bimbingan dan Konseling SMP Negeri di Kota Salatiga”.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan yang luar biasa dari berbagai pihak, terkhususnya penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Wasitohadi, M.Pd, selaku Dekan FKIP UKSW
2. Setyorini, M.Pd, Selaku Kaprogdi Bimbingan dan Konseling
3. Drs. Tritjahjo Danny Soesilo, M.Si., selaku Pembimbing I yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan kepada penulis.
4. Sapto Irawan, M.Pd., selaku Pembimbing II yang telah membimbing, membantu dan mengarahkan penulis.
5. Dosen FKIP BK yang telah bersedia membagikan ilmunya dan membimbing penulis selama menempuh pendidikan di BK UKSW dan selalu memberikan inspirasi bagi penulis.
6. Kepala Kesbangpol yang sudah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMP Negeri Kota Salatiga
7. Seluruh Kepala Sekolah dan Guru BK SMP Negeri di Kota Salatiga yang telah memberikan izin dan memberikan bantuan kepada penulis selama melakukan penelitian.

8. Bapak dan mama tersayang yang selalu mendukung dan memberi semangat kepada penulis, terima kasih untuk doa dan kasih yang tak terhingga.
9. Medis Taku Leba Ari dan Cristina Gukku Dalla yang sudah membantu dan memberikan motivasi kepada penulis
10. Rekan seperjuangan di BK 2014 yang sudah banyak membantu penulis dalam penyusunan tugas akhir.
11. Laili Magfiroh yang bersedia bersama-sama dengan penulis dalam pengambilan data penelitian.
12. Sahabat-sahabatku Diana M. Ndjurumana, Thirsia Hadi, Santa Yopita yang sudah bersama-sama berjuang dalam pengerjaan tugas akhir ini, membantu penulis, memberikan motivasi dan semangat.
13. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang sudah banyak membantu.

Demikian kata pengantar ini penulis susun, besar harapan penulis semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi perkembangan ilmu pendidikan khususnya di bidang Bimbingan dan Konseling.

Salatiga, Agustus 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	5
1.4.2. Manfaat Praktis .....	5
1.5. Sistematika Penulisan .....	6
BAB II. LANDASAN TEORI	
2.1. Kinerja Guru.....	7
2.1.1. Pengertian Kinerja.....	7
2.1.2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	8
2.1.3. Kinerja Guru BK .....	9
2.1.4. Penilaian Kinerja Guru BK .....	10
2.2. Tipe Kepemimpinan .....	15
2.2.1. Pengertian Kepemimpinan .....	15
2.2.2. Kepemimpinan dalam Pendidikan .....	16
2.2.3. Efektivitas Kepemimpinan .....	17



2.3. Teori Tipe Kepemimpinan .....	18
2.4. Hubungan antara Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru BK SMP Negeri di Kota Salatiga .....	27
2.5. Hasil Penelitian yang relevan .....	28
2.6. Hipotesis .....	29

### BAB III. METODE PENELITIAN

3.1. Jenis Penelitian .....	30
3.2. Populasi dan Sampel.....	30
3.2.1 Populasi .....	30
3.2.2 Sampel.....	31
3.3. Variabel Penelitian .....	31
3.4. Definisi Operasional .....	32
3.4.1. Tipe Kepemimpinan .....	32
3.4.2. Kinerja Guru .....	33
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.5.1. Instrumen Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	33
3.5.2. Instrumen Kinerja Guru .....	36
3.6. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	38
3.6.1. Uji Validitas.....	38
3.6.2. Uji Reliabilitas .....	39
3.7. Teknik Analisis Data .....	41

### BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Analisis Hasil Penelitian .....	42
4.1.1 Deskripsi Subjek Penelitian .....	42
4.1.2 Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	43
1. Analisis Deskriptif Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah ...	43
2. Analisis Deskriptif Kinerja Guru BK .....	44
4.2 Uji Hipotesis .....	45

4.3 Pembahasan .....	47
----------------------	----

## BAB V. PENUTUP

5.1. Kesimpulan .....	50
-----------------------	----

5.2. Saran .....	50
------------------	----

DAFTAR PUSTAKA .....	51
----------------------	----

## LAMPIRAN



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang – Amsal 23 : 18”

“Apapun yang kamu perbuat, perbuatlah dengan segenap hatimu seperti untuk Tuhan  
dan bukan untuk manusia – Kolose 3:23”

Tugas akhir ini penulis persembahkan untuk:

1. Tuhan Yesus Kristus, telah mencurahkan segala hal untukku
2. Bapa dan Mama yang telah mendukung dan mendoakanku dalam berbagai hal. Papa dan mama kecil di Julang yang telah memneri dukungan dan semangat.
3. Kakak-kakakku tersayang : K Bambang dan K Lince, Mama Leni dan Bapa Leni, K Marce dan K Roby, K St dan K Melki, K Disno dan K Enina, K Risna dan K Simson, K Erdi dan adik France, telah memberikan perhatian dan dukungan penuh. Dan semua keponakanku, telah menjadi *mood boster*.
4. Semua sepupuku tersayang, terkhususnya Kaita dan Nuel telah memberi semangat.
5. Teman-teman terhebat BK 2014. Atas kontribusi besar dalam hidupku selama kuliah di UKSW. Teman-teman PPL SMA Kristen 1 Salatiga, Prana, Arintya, Santa, Diana, Risqy, Cindy, Budi.
6. Keluarga besar Panti Asuhan Sinar Harapan. Terkhususnya Kaka, Mama dan K Yambu yang sudah banyak membantu dan memberikan motivasi
7. Teman-teman diluar kampus, Keluarga besar Perwasus dan Perwasus 2014



## ABSTRAK

Devince Boba Lapura, 132014049. 2018. Hubungan Antara Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru BK SMP Negeri di Kota Salatiga. *Tugas Akhir*, Program Studi Bimbingan dan Konseling, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Kristen Satya Wacana. Pembimbing I : Drs. Tritjahjo Danny Soesilo, M.Si., Pembimbing II : Sapto Irawan, S.Pd., M.Pd.

**Kata kunci :** Kinerja Guru, Tipe Kepemimpinan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui signifikansi hubungan antara tipe kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru BK SMP Negeri di Kota Salatiga. Subjek pada penelitian ini adalah seluruh guru BK SMP Negeri di Kota Salatiga berjumlah 32 orang yang berasal dari 10 sekolah. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *Total Sampling*. Teknik analisis data menggunakan koefisien *contingency* dengan bantuan *SPSS Statistics 22*. Instrumen yang digunakan dalam penelitian ini berupa angket. Untuk mengetahui tipe kepemimpinan kepala sekolah penulis menggunakan teori Wahab (2008) dan untuk mengetahui kinerja guru BK berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 27 Tahun 2008 tentang Standar Kualifikasi Akademik dan Kompetensi Konselor. Berdasarkan hasil analisis koefisien *contingency* diperoleh nilai koefisien antara tipe kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru BK sebesar 0,553 dengan signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa ada hubungan yang signifikan antara tipe kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru BK SMP Negeri di Kota Salatiga.

## DAFTAR TABEL

1. Tabel 2.1 Rincian Kompetensi Konselor .....	10
2. Tabel 3.1 Daftar Guru BK SMP Negeri di Kota Salatiga .....	30
3. Tabel 3.2 Kisi-Kisi Angket Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	34
4. Tabel 3.3 Kisi-Kisi Angket Kinerja Guru BK .....	36
5. Tabel 3.4 Kriteria Validitas .....	38
6. Tabel 3.5 Item Pernyataan Tipe Kepemimpinan .....	39
7. Tabel 3.6 Kriteria Reliabilitas .....	40
8. Tabel 3.7 Uji Reliabilitas Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	40
9. Tabel 3.8 Uji Reliabilitas Kinerja Guru BK .....	41
10. Tabel 4.1 Guru BK SMP Negeri di Kota Salatiga .....	43
11. Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Hasil pengukuran Variabel Penelitian ..	43
12. Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah ..	44
13. Tabel 4.4 Kategori Variabel Kinerja Guru BK .....	45
14. Tabel 4.5 <i>Case processing Summary</i> .....	45
15. Tabel 4.6 <i>Crosstab</i> Tipe Kepemimpinan dan Kinerja guru .....	46
16. Tabel 4.7 Koefisien <i>Contingency</i> .....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Angket Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	53
Lampiran 2 Angket Kinerja Guru BK .....	56
Lampiran 3 Data Mentah Hasil Penelitian Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	59
Lampiran 4 Persentase Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	61
Lampiran 5 Data Mentah Hasil Penelitian Kinerja Guru BK .....	62
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tipe Kepemimpinan .....	64
Lampiran 7 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kinerja Guru BK .....	66
Lampiran 8 Hasil Uji Koefisien <i>Contingency</i> Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru BK .....	68
Lampiran 9 Surat Izin Penelitian .....	69
Lampiran 10 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian .....	70